

Bożenna KROMER \*  
Mariola JACKIEWICZ \*\*

## **ROLE PRACOWNIKÓW W TWORZENIU EFEKTYWNEGO ZESPOŁU**

*Zarys treści:* Efektywność i sprawność pracy zespołu zależy od warunków jego funkcjonowania. Istotne jest przywództwo, wiedza i umiejętności pracowników, warunki rozwoju, typ osobowości oraz oczekiwania zatrudnionych osób. Praca w zespole wiąże się z podziałem zadań i pełnieniem określonych ról przez jego członków. Role te powinny być zgodne z indywidualnymi predyspozycjami pracowników, co przyczynia się do dobrego współdziałania i większej sprawności funkcjonowania zespołu jako całości.

*Słowa kluczowe:* pracownicy, organizacja, role, efektywność, praca.

## **ROLES OF THE EMPLOYEES IN CREATING AN EFFICIENT TEAM**

Team's work efficiency depends on inner and outer factors. The importance lies in leadership, individual features, expectations of the employees as well as in the development process of both single members and the entire team. Moreover, what matters at the team's work efficiency is not only education and working skills but also character type of each employee. Roles in team are created in accordance with individual characteristics of the employees and are important in terms of the team functioning as a whole.

Keywords: staff, organization, roles, work, efficiency.

---

\* Katedra Zarządzania, Wydział Nauk Ekonomicznych, Politechnika Koszalińska

\*\* Pracownik Biblioteki Naukowej