

Krzysztof DZIADEK\*

## WYBRANE PROBLEMY WDRAŻANIA RACHUNKU KOSZTÓW ABC W PRZEDSIĘBIORSTWACH

*Zarys treści:* W artykule przedstawiono problemy jakie mogą wystąpić w przedsiębiorstwach podczas wdrażania systemu ABC. Skuteczna implementacja modelu uzależniona jest głównie od wewnętrznych czynników i w mniejszym stopniu od czynników zewnętrznych. Przed podjęciem decyzji o wdrożeniu modelu konieczna jest analiza infrastruktury przedsiębiorstwa, która pozwoli na właściwy pomiar, kalkulację oraz raportowanie informacji dotyczących generowanych kosztów. Zasobami, które powinny zostać wzięte pod uwagę podczas projektowania systemu ABC są pracownicy oraz przepływy informacji kosztowej a także poziom informacji kosztowej uznany za pożądany.

*Słowa kluczowe:* model rachunku kosztów, budowa systemu ABC, problemy wdrażania, czynniki warunkujące sukces.

## SELECTED PROBLEMS OF IMPLEMENTATION ACTIVITY BASED COSTING TO COMPANY

The paper presents the problems may be faced by companies during the implementation of ABC system. Effective implementation of the model depends on internal and external factors - to a lesser extent on external factors. Before deciding to apply the model, it is necessary to analyze the companies infrastructure that allows the correct measurement, calculation and record of information about generated cost. Resources which should be taken into account during designing the ABC system are employees, a cost accounting system, the level of cost information which is desirable.

Key words: costing model, construction of ABC system, implementation problems, success factors.

---

\* mgr Krzysztof Dziadek, Zakład Rachunkowości, Instytut Ekonomii i Zarządzania, Politechnika Koszalińska

